


Prosjektbeskrivelse

Utredning av lokalisering ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland)


Luftambulansetjeneste HF



 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 2 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

Innhold

0. Dokumentinformasjon	3
0.1 Distribusjon	3
0.2 Referanser	3
0.3 Terminolog	3
1. Bakgrunn og formål.....	4
1.1 Bakgrunn	4
1.2 Formål.....	4
1.3 Prosjekteier	4
2. Prosjektets omfang.....	4
2.1 Beskrivelse av prosjektet	4
2.2 Rammebeskrivelser	5
2.3 Grensesnitt	5
2.4 Avgrensinger	6
3. Prosjekt mål og resultatkrav	6
3.1 Effektmål.....	6
3.2 Resultatmål.....	6
4. Prosjektorganisering.....	6
4.1 Roller og ansvar	7
4.2 Bemanningsplan.....	8
5. Planer	9
5.1 Detaljert prosjektplan.....	9
5.2 Rapportering.....	9
5.3 Hovedaktiviteter	10
5.4 Hovedmilepæler og leveranse.....	11
6. Prosjektdokumenter	12
6.1 Dokumentmaler	12
6.2 Lagringsrutiner	12
6.3 Dokumentnavn og filformat	12
7. Risikoanalyse	12
8. Budsjett	14
9. Kvalitetssikring.....	14
10. Kommunikasjonsplan	14
11. Nyttevurdering	14
12. Kriterier for avslutning av prosjektet.....	14

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 4 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

1. Bakgrunn og formål

1.1 Bakgrunn

I 2012 satte Helse Nord RHF i gang en utredning om behovet for og eventuelt lokalisering av en ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland. Utredningen konkluderte med at det var behov og anbefalte basen plassert ved Evenes lufthavn. Styret i Helse Nord RHF vedtok i 2013 å etablere en ambulanshelikopterbase på Evenes lufthavn med oppstart 2015.

Basen ble etablert i midlertidig leide lokaler i militær del av lufthavnen. Luftambulansetjenesten HF har arbeidet med å etablere en permanent base i henhold til Helse Nord's styrevedtak. Som en følge av miljøgifter i grunnen er det ikke tilgjengelig tomter inne på lufthavnen. Det har vist seg vanskelig å finne tomter i umiddelbar nærhet til lufthavnen og saken ble løftet tilbake til styret i Helse Nord.

26. september 2018 valgte styret i Helse Nord å oppheve det opprinnelige styrevedtaket fra 2013. Styret valgte å gi Luftambulansetjenesten HF oppgaven med å utrede permanent lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland. Oppgaven ble gitt med noen føringer, se vedlagte reviderte mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland.

1.2 Formål

Prosjektet skal utrede og anbefale lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland).

1.3 Prosjekteier

Helse Nord RHF.


2. Prosjektets omfang

2.1 Beskrivelse av prosjektet

Prosjektet skal utrede lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland). Utredningen skal vektlegge erfaringen fra tre års drift. Det forutsettes at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinske operative ansvaret for basen. Utredningen skal ta utgangspunkt i prosjektrapporten fra 2012, jfr. styresak 102-2013.

En anbefaling om lokalisering skal bygge på;

- Betydning for det prehospitalt tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett får dekket sine behov (inkludert 330 skvadronen og andre relevante ambulanseressurser sine operasjoner i området)
- Flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 5 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

- HMS faktorer for mannskap på helikopterbasen
- Økonomi
 - Etablering av base
 - driftsøkonomi

Prosjektgruppen skal involvere relevante fagpersoner fra luftambulansetjenesten ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF og Norsk Luftambulans AS. Videre tillitsvalgte og vernetjenesten for de samme organisasjonene. Representant for brukere (brukerutvalg). Prosjektadministrasjon fra Sykehusinnkjøp AS og representant fra fagavdeling Helse Nord RHF, samt luftoperativ kompetanse fra Luftambulansetjenesten HF. Videre anbefales det å involvere ekstern ressurs for tolking og vurdering av virksomhetstall og –rapporter.

Referansegruppe blir medlemmer fra regionrådene i Vesterålen, Lofoten, Ofoten og Sør-Troms. Videre inviteres Hovedredningsentralen Nord-Norge til å delta i referansegruppen.

Styringsgruppen ledes av Eierdirektør Hilde Rolandsen, Helse Nord RHF og inkluderer fagdirektør Geir Tollåli, Helse Nord RHF samt styremedlem Luftambulansetjenesten HF Dag Hårstad og nestleder styret Luftambulansetjenesten HF Randi Midtgård Spørck.

Arbeidet skal slutføres og rapport skal leveres innen 20. september 2019.

2.2 *Rammebeskrivelser*

I henhold til mandatet skal utredningen

- Bygge på utredning fra 2012
- Bygge på erfaringer fra tre års drift ved basen


I mandatet beskrives det at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinsk operative ansvaret for basen.

Utredningen skal være ferdigstilt 20. september 2019.

Utredningen skal gi en anbefaling til permanent lokalisering av luftambulansbasen i Midtre Hålogaland. Prosjektgruppen skal anbefale to til tre alternative geografiske avgrensede områder.

2.3 Grensesnitt

Parallelt med utredningen pågår det et prosjekt for å etablere en midlertidig base i påvente av permanent løsning for ambulanshelikopterbasen i regionen. Flere prosjektmedlemmer vil delta i begge prosjektene.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 6 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

2.4 Avgrensinger

Prosjekt skal utrede lokalisering. Prosjektet skal ikke starte prosessen med anskaffelse av tomt eller leie av fasiliteter, men skal anbefale to til tre alternative geografiske avgrensede områder.

3. Prosjekt mål og resultatkrav

Prosjektet skal utrede lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland.

3.1 Effektmål

Prosjektets leveranser skal gi følgende effekter (gevinster):

- Bidra til at pasienter i regionen med akutt behov for sykehusbehandling bringes raskest mulig til riktig behandlingsnivå.
- Bringe kompetent personell og akuttmedisinsk utstyr raskt frem til alvorlig syke og skadde pasienter.
- Gi den fremtidige permanente basen en plassering som er mest mulig optimal ut i fra hensynet til:
 - operativ sikkerhet og tilgjengelighet
 - pasientbehandling og akuttmedisinsk beredskap
 - HMS hensyn og trivsel for ansatte.
 - Redningstjenesten
- Bidra til at optimal lokalisering av permanent base med hensyn til etableringskostnad og fremtidig driftskostnader ved basen.


3.2 Resultatmål

Prosjektet skal levere følgende resultater i tråd med mandatet:

- En faktabasert utredning som peker ut hvor en permanent ambulanshelikopterbase i denne regionen bør ligge på et forståelig og etterprøvbart grunnlag.
- En rapport levert innenfor tidsfristen der permanent base anbefales plassert.
- Skape bredest mulig forståelse for valgt plassering av permanent base.
- Skape tillit til at alle vesentlige sider er hørt og vurdert i utredningen.

4. Prosjektorganisering

Prosjektet organiseres med en prosjektgruppe som representerer både regionalt helseforetak og ansatte på basen. Prosjektgruppa vil bli delt opp i arbeidsgrupper ved behov og arbeidsgruppene vil bli ledet av representanten fra LAT HF. Videre blir det opprettet en referansegruppe bestående av medlemmer fra regionrådene i Ofoten, Lofoten, Vesterålen og Sør-Troms, samt Hovedredningsentralen Nord-Norge. Styringsgruppe er to representanter fra Helse Nord RHF og to representanter fra styret for Luftambulansetjenesten HF.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 7 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

4.1 Roller og ansvar

4.1.1 Prosjekteier

- Vedta prosjektets mandat
- Ansvarlig for prosjektets overordnede organisering og ressursengasjement
- Formalisere prosjektavtalen
- Følge opp evt. prosjektbudsjettet
- Følge opp risikoanalyse og kost/nytteanalyse

4.1.2 Styringsgruppe

- Sikre ressurstilgang og prioritet i helseforetaket
- Beslutte endringer
- Godkjenne planer og aksept av mandat
- Støtte prosjektleder
- Håndtere ekstern usikkerhet

4.1.3 Referansegruppe


- Gi faglige råd til prosjektet
- Kvalitetssikre produktet

4.1.4 Prosjektleder

- Ta eierskap til prosjektets målsetning, omfang og fremgangsmåte
- Avklare og spesifisere prosjektets mandat
- Lede utarbeidelsen av milepælplanen
- Utarbeide prosjektplaner, estimater og økonomiske rapporter (detaljplaner)
- Avklare og vurdere risiko i prosjektet
- Organisere prosjektet og sikre tilfredsstillende dokumentasjon av arbeidet
- Daglig ledelse av prosjektgruppen
- Økonomistyring og rapportering
- Være koordinator/ veileder for prosjektets arbeidsgruppe
- Overordnet ansvar for oppfølging av fremdrift på milepæler
- Ansvar for oppfølging og statusrapportering av fremdrift av prosjektet.
- Ansvarlige kontaktpunkt hos andre interessenter
- Utarbeide og vedlikeholde prosjektdokumentasjon
- Utarbeide grov skisse til gjennomføringsplan for overgang fra midlertidig til permanent base.

4.1.5 Deltakere i prosjekt eller arbeidsgruppe


- Få aksept fra linjeleder for deltakelse i arbeidet
- Utarbeide endelig mandat sammen med prosjektgruppen
- Utføre konkrete prosjektoppgaver
- Bidra til leveranser og ta ansvar for leveransene til prosjektet

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 8 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

- Følge opp og støtte prosjektets målsetning, omfang og fremgangsmåte
- Bistå med prosjektoppfølgning og projektrapportering
- Rapportere fremdrift og ressursbruk på allokerte aktiviteter
- Løpende fremme forslag
- Dokumenthåndtering og arkivering
- Følge prosjektets spilleregler

4.2 Bemanningsplan

Rolle	Person	Kompetanse	% andel av arbeidstid	Tidsrom
Prosjektleder	Mariann M. Hunstad	Økonomisk administrativ rådgiver	20	Feb-sep 2019
Prosjektadm.	Jon Christian Lervik	Sykehusinnkjøp HF <i>(ikke endelig avklart)</i>		
Prosjektdeltaker	Knut Haarvik	Kommunikasjonsrådgiver	10	
Prosjektdeltaker	Pål Madsen	Medisinsk rådgiver		
Prosjektdeltaker	Roy Inge Jenssen	Operativ rådgiver		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe	Andre Westli	Nordlandssykehuset HF <i>/tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker	Stig Arild Stenersen	Nordlandssykehuset HF <i>Medisinsk</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe	Simon A. Simonsen	Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Vernetjeneste</i>		
Prosjektdeltaker	Bård Rannestad	Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Medisinsk</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe	Sten Nordal	Norsk Luftambulans AS <i>Vernetjeneste/tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker	Anders Nordgaard Dahle	Norsk Luftambulans AS <i>Operativt</i>		
Prosjektdeltaker	Knut Hartviksen	Regionalt brukerutvalg		
Prosjektdeltaker	Trond Elsbak	Helse Nord RHF		
Ressurs for prosjektet	Olav Helge Førde	Tolke/vurdere virksomhetsstatistikk og rapporter		

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 9 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

5. Planer


5.1 Detaljert prosjektplan

	Feb-19	Mar-19	Apr-19	Mai-19	Jun-19	Jul-19	Aug-19	Sep-19
Prosjektplan godkjent								
Oppstartsmøte								
Beskrevet medisinsk erfaring og behov i regionen								
Beskrevet flyoperativt og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet								
Beskrevet HMS-faktorer for mannskap på basen								
Beskrevet økonomi								
Befaring lokalisasjoner								
Ferdigstilt utredning								

Helse Nord RHF vil gjennomføre høring på rapporten etter innlevering 20. september 2019.

5.2 Rapportering

Statusrapport underveis til styringsgruppe skjer basert på mal i Luftambulansetjenesten HF. Det planlegges med inntil to møter med referansegruppen. Ett før utredning ferdigstilles og ett når utredning er klar.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 10 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

5.3 Hovedaktiviteter

Beskrevet medisinsk erfaring og behov i regionen


Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring medisinsk fra oppstart og til og med 2018 vurdert opp mot utredning fra 2012. Vurdere betydning for det prehospitale tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov inkludert andre relevante ambulanseressursers (bil, helikopter, fly, båt) operasjoner i området, primærhelsetjenesten/legevakt. Prosjektgruppen bør i sitt arbeid vurdere vedtatte endringer som ikke er igangsatt eller utredninger som kan påvirke behovet for akuttmedisinsk beredskap og pasientlogistikk.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for medisinsk begrunnelse for valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet startes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Medisinsk gruppe.
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring flyoperativt fra oppstart og til og med 2018 drift vurdert opp mot utredning fra 2012. Vurdere betydningen av ny teknologi, nytt redningshelikopter, plassering ved flyplass og plassering ved sjø.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for flyoperativ begrunnelse for valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Flyoperativ gruppe
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet HMS-faktorer for mannskap på basen

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring fra oppstart og til og med 2018 vurdert opp mot utredning fra 2012.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for HMS vurderinger ved valg av lokalisering. Skape en base som genererer ett godt arbeidsmiljø, og som gjør basen til et attraktivt sted å jobbe på.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 11 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

	Vurdere lokalisering og dennes betydning for hms, med hensyn til bl.a. jobbreiser, miljø og infrastruktur rundt basen.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Ansattes representanter
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.


Beskrivet økonomi

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring, samt arbeidet med midlertidig base. Samt erfaring fra andre luftambulansebaser. Etableringskostnader for basen, samt driftskostnader for base skal utredes og beskrives. Utredde økonomisk konsekvens av lokalisering ved annen lufthavn og mulig utløsning av beredskapsvakt. Utredde økonomisk konsekvens av etablering av basen som leietaker versus rollen som huseier. Utredde økonomisk konsekvens for inngått kontrakt med operatør/helseforetak. (leveranse flymateriell, teknikker), mulig innvirkning på avkortingsmekanismene i kontrakten.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for økonomiske vurderinger ved valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Økonomi
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Vekting av de 4 dimensjonene vil bli skjønsmessig vurdert av Helse Nord RHF.

5.4 Hovedmilepæler og leveranse

M/L	Beskrivelse av milepæl eller leveranse	Dato
M1	Når prosjektbeskrivelse er utarbeidet og godkjent	Februar
M2	Første prosjektmøte gjennomført og arbeidsoppgaver fordelt	Februar
M3	Innspill fra samtlige arbeidsgrupper levert	før mai møtet
M4	Utredning levert	20.09.2019
M5	Prosjektevaluering	15.10.2019

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 12 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

6. Prosjektdokumenter

6.1 Dokumentmaler

Luftambulansetjenesten HF administrative prosjektrammeverk benyttes.

6.2 Lagringsrutiner

Alle dokumenter lagres på <Z:\Felles\Anskaffelse\Utredning base Midtre Hålogaland>
Arkivverdige dokumenter lagres i ePhorte.

6.3 Dokumentnavn og filformat

Som en generell regel skal alle dokumenter navngis etter følgende standard:

<åååå-mm-dd>_<filnavn>_v<versjon>.<format>

Som en generell regel skal alle dokumenter navngis etter følgende standard:

<åååå-mm-dd>_<filnavn>_v<versjon>.<format>

Eksempel:


2019-02-19_prosjektbeskrivelse_v1-0.doc

Versjonsnummer kan utelates for dokumenter der dette ikke er nødvendig.

7. Risikoanalyse


I tabellen nedenfor vises utkast til foreløpig risikoanalyse. Denne vil gjennomgås og oppdateres i første prosjektmøte.

Nr.	Risiko/hendelse	Konsekvenser	Tiltak
1	Prosjektet krever større ressurser enn det som er tilgjengelig hos LAT HF	Vil kunne forsinke arbeidet eller stoppe prosjektet helt.	Varsle eiere tidlig om økt behov og lage beslutningsgrunnlag for eventuelle vedtak om større ressurser.
2	Eksterne deltaker får ikke avsatt nødvendig tid og/eller følger ikke opp tildelte oppgaver.	Arbeidet blir mangelfullt og kan medføre merarbeid på andre deltakere.	Deltaker får avsatt nødvendig tid og er kjent med sine forpliktelser. Sette realistiske tidsfrister og ha en god forutsigbar plan. Bred kompetansedekning fra medisinsk miljø og operatører.
3	Prosjektgruppens deltakere blir ikke enige	Kan forsinke prosessen og så tvil om resultatet.	Skape beslutningsdyktighet gjennom flertallsvedtak og beskrive eventuell dissens.
4	Politisk støy rundt arbeidet	Svekker folks oppfatning av at utredningen er uholdbar og bygger på fakta og	Legge opp til mest mulig åpenhet rundt alle sider av prosjektet. Informere våre målgrupper jevnlig og legge ut

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
Ansvarlig: mh		Verifisert: Prosjektgruppen
Godkjent: Styringsgruppen		Dato: 15.03.2019

Nr.	Risiko/hendelse	Konsekvenser	Tiltak
		dokumentert erfaring.	fremdriftsplan med tidslinje på nettsidene til LAT HF
5	Kommune/grunneier vil ikke avstå ønsket tomt.	Kan forsinke byggestart, tvinge frem ekspropriasjon eller valg av nest beste alternativ	Kartlegge flere tomtealternativer og trekke kommune/grunneier-e inn i arbeidet så tidlig som mulig. Peke på et geografisk område som åpner for flere tomtealternativer
6	Innhenting av fakta grunnlag	Vi får ikke tilstrekkelig faktagrunnlag fra lokale amk-sentraler og ambulanskoordinatører, eller HRS (det vi ikke gjorde men som burde vært gjort).	Vurdere møter med lokale amk-sentraler for å finne opplevd erfaring.
7.	At vi ikke klarer å forklare anbefalingen på en god og forståelig måte.	Beslutningstakere er ikke i stand til å tolke beslutningsgrunnlaget.	Rapporten må kvalitetssikres slik at den er forståelig for alle.

Konsekvens ↓						
Svært alvorlig: Hele (del)prosjektet er i fare	5					
Alvorlig: Hele (del)prosjektets planer må gjøres om	4		1			
Moderat: Hele (del)prosjektets planer påvirkes, men totalrammen for prosjektet kan holdes	3		2	3,6		
Lav: Planer for (del)prosjektet påvirkes, men totalrammen holdes	2		7	4		
Ingen	1					
Sannsynlighet →		1	2	3	4	5
		Mindre enn 10 % - 20 %	Lav (20 – 40 %)	Middels (40 – 60 %)	Stor (60 – 80 %)	Svært stor (80 % -100 %)

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 4
		Side: 14 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: Prosjektgruppen	Godkjent: Styringsgruppen
		Dato: 15.03.2019

8. Budsjett

Prosjektet ble etablert etter at budsjett 2019 var oversendt de regionale helseforetakene.

Budsjettbehov på inntil kr 100 000 er meldt Helse Nord RHF. Budsjettet inkluderer:

- Totalt 7 møtedager i Bodø
- Det planlegges med inntil to befaringer i regionen
- Det er inngås avtale med Sykehusinnkjøp om prosjektadministrativ støtte
- UNN og NLSH betaler egne kostnader
- Helse Nord RHF betaler reise for bruker-representanten
- Prosjektet betaler reise for NLAs representanter.

9. Kvalitetssikring

For å sikre at prosjektet gjennomføres i henhold til tidsramme og innenfor de lover og forskrifter, som en offentlig virksomhet må forholde seg til, kjøpe det merkantil og ev. juridisk støtte hos Sykehusinnkjøp HF.

For å sikre at konklusjoner trukket på bakgrunn av virksomhetsdata holdes nøytrale brukes eksterne ressurs i arbeidet med virksomhetsdata.

10. Kommunikasjonsplan

Prosjektet skal kommunisere enhetlig og sørge for en åpen, tydelig og ryddig prosess i offentligheten. Utkast til kommunikasjonsplan gjennomgås og vedtas i andre prosjektmøte.

11. Nyttevurdering

Se punkt 3.1 og 3.2.

12. Kriterier for avslutning av prosjektet

Prosjektarbeidet ender i en omforent utredning som anbefaler lokalisasjon for permanent base i Midtre Hålogaland. Utredningen presenteres for Helse Nord RHF senest 20. september 2019.

Vedlegg: Revidert mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland.